

樂施會年報

2018/
2019



1



2



3



4

1 2018年甘肅省基礎教育教學成果特等獎

樂施會支持的項目「農村小規模學校課堂教學創新—『同動同靜』複式教學模式的構建與實踐」獲2018年甘肅省基礎教育教學成果特等獎。樂施會從2007年至2017年，支持「蘭州大學西部基礎教育研究與培訓中心」，研究及推廣適合偏遠山區農村學校的教學新模式。新模式已納入甘肅省教育廳實施的教師培訓計劃四年，受益面涉及甘肅省86個縣域，有效提高偏遠山區的教育質素。甘肅省教育廳副廳長且智塔形容：「蘭大承擔的邊遠小規模鄉村小學教師培訓項目非常有價值，做得扎實透徹。」

3 夥伴獲選為傑出社企

樂施會支持創立的「共廚家作」，2017年獲得「社企獎勵計劃」中的「傑出社企優異獎」，2018年獲「花旗集團—社聯大學生社責實踐計劃」頒贈「機構卓越大獎」。共廚家作創辦人鄭耀彤(中)表示：「我們很感激樂施會在共廚家作意念構思階段，已經開始支持我們，讓我們可以將創新想法付諸實行。創新的社會項目，需要有視野的夥伴支持，我們很高興能夠遇上樂施會。」

2 獲中國基金會評價榜 2018 頒授「金桔獎」

是次為樂施會繼2015年後再次獲獎，並為10家獲獎機構中唯一的國際機構。獎項由數百家受資助NGO(非政府組織)參與評選，樂施會以9.42分在19家獲選機構中名列第二，並獲「深入理解NGO及其領域」單項獎。有參與評選的NGO形容：「最想找樂施會合作，我們能透過討論協商解決很多困難，他們很了解當地和我們機構的情況。」

4 獲香港管理專業協會頒授「優秀小型機構年報獎」

樂施會獲香港管理專業協會在2018年度最佳年報比賽頒授「優秀小型機構年報獎」。評審團報告表揚樂施會2016/17年度年報在設計、表達簡潔和可持續發展的彙報上表現出色，是對我們向大眾負責，重視機構透明度的肯定。

封面故事：

營養不良至今仍是馬拉維面臨的重大挑戰，而極端天氣更令情況惡化。從2015年到2017年，極端天氣令670萬人嚴重缺糧。樂施會因此推出項目，提升婦女能力，推動作物多樣化，以改善貧窮人的營養。28歲的Lotina(封面圖)說：「我的孩子以往總是常常生病，通過樂施會項目的協助，我學會了種植和準備食物的新方法。現在，我的家人健康多了。」

攝影：Aurate Mameri d'Umuville / 樂施會

無窮世界



目錄

- 2 全年重要成果
- 4 前言
- 5 樂施會的願景和核心價值
- 6 三管齊下的「綜合項目手法」
- 7 扶貧發展工作 全球展開
- 8 目標1：積極行使公民權
- 10 目標2：性別公正
- 12 目標3：救災及重建
- 14 目標4：可持續糧食保障
- 16 目標5：自然資源共享
- 18 目標6：基礎設施及服務
- 20 您的參與
- 28 多謝您的支持
- 30 我們對同行者的承諾
- 32 財務報告
- 36 我們的夥伴
- 38 機構管治
- 39 聯絡樂施會

全年重要成果

我們在全球推行了**523**個項目，包括**265**個新項目。



超過**6,700**名義工及實習生付出寶貴的時間和努力，加入我們扶貧發展的行列，改變世界。



每月定額捐款的樂施之友全年捐款額達**152,970,000**港元。



在全球**23**個國家和地區，我們與貧窮人結伴同行，致力改善他們的生活。



我們與世界各地**358**間夥伴機構攜手推動扶貧發展項目，為貧窮人帶來改變。



我們的全球扶貧發展工作合共支援了**5,401,182**人。



全賴大家的支持，我們全年籌得**234,108,000**港元。



前言



回顧過去一年，樂施會得到來自各行各業人士支持，共同為建立「無窮世界」而奮鬥，因此我感到莫大的鼓舞。有賴各方的鼎力支持，我們透過各類發展項目幫助了全世界超過500萬人。我們的員工為實現機構的願景及使命而努力，從協助印度森林原居民奪回土地使用權，到打破墨西哥的性別不公狀況。

我們做了多方面工作，不僅為貧困社區的居民改善生活，並透過倡議工作表達他們的聲音；當發生災難時，我們會立即為群眾提供救援，並與受災社區一同進行災後重建工作；我們以發展項目、政策倡議、人道援助等不同方式對抗貧窮與不公義；我們不斷支援最脆弱、最邊緣化及最被隔離的一群，並與他們結伴同行。

在樂施會及其他組織的努力下，我們欣慰地看到全球2018年的赤貧人口得以下降至歷史新低。儘管我們在達成聯合國可持續發展議程的首項目標（在2030年或之前消除一切形式的貧困）方面有所進展，但現在仍然有7.36億人口每日收入少於1.90美元，因此消除貧窮的工作任重而道遠。

同時，我們亦遇到一些內部問題。去年初媒體報導，英國樂施會的前僱員於2011年涉及性不當行為，對全球樂施會造成了沉重打擊。我們從中吸取教訓，並按照國際樂施會委任的調查委員會的建議，大力完善相關機制以杜絕不當行為再次發生。

最後，我們衷心感激所有員工、捐款人、夥伴及其他支持者一直和我們並肩爭取一個公平的「無窮世界」。

張玉堂
董事會主席

2019年7月

去年十月我重新加入樂施會時，想起我們同事一直以來的工作熱誠，因此我很高興有機會與他們再度合作。樂施會為消除海內外貧窮所做的工作確實令人鼓舞。這份年報詳細介紹了過去一年我們與各地民眾、合作夥伴、義工及支持者的共同努力所帶來的改變。

在香港，我目睹了弱勢社區所經歷的困難，也見證了我們工作所帶來的改變。我在油麻地認識了數位尼泊爾籍的街道清潔工人，他們以最低工資受聘於政府的外判清潔公司。了解到微薄的工資讓他們難以維持生活，他們也因為語言障礙而備受剝削和歧視。

樂施會以整全的工作手法處理這類複雜的問題。我們不僅游說政府檢討外判制度、向外判員工支付生活工資而非最低工資；與此同時，我們在少數族裔兒童就讀的幼稚園推行試驗計劃，讓他們能夠有效地學習中文，從而透過知識脫貧；我們也支援夥伴機構為少數族裔人士提供全面的求職服務。



或許有人會問，我為甚麼退休後還會回來擔任署理總裁。那是因為，我深信樂施會的工作能夠從根本上挑戰貧窮背後的不公義，為貧窮的處境帶來改變。

多年來，一再證明樂施會的工作不僅行之有效，而且至關重要。我衷心希望，你們能夠一如既往與樂施會同行，因為全賴你們作為夥伴的鼎力支持，我們的工作才得以有效開展。就讓我們一起攜手並進！

余志穩
署理總裁

樂施會的願景 和核心價值

我們是夥伴網絡

我們是義工、救援人員、馬拉松跑手、店員、街頭募捐者、女權鬥士、農民、政策專家、倡議者及水利工程師……

樂施會是一個全球的夥伴網絡，我們連繫不同身份的人，一起對抗貧窮和造成貧窮的不公義。我們深信夥伴同行的力量，會繼續與您和其他支持者一起，為建立一個更平等的世界而努力。

我們的工作

不公義的制度令全世界無數人跌入貧窮之中。我們相信透過有力的行動及實際可行的方案，可以終結這些不公義的現象。因此，我們與夥伴機構攜手合作，參與救援工作，亦推行改變生命的發展項目，透過政策倡議來改變弱勢社群的困境。

樂施會的工作包括六個範疇：1)積極行使公民權；2)性別公正；3)救災及重建；4)可持續糧食保障；5)自然資源共享；6)基礎設施及服務。

透過這六方面的工作，我們致力將世界變得更美好和公義，達致「無窮世界」的願景。在這世界裡，人的價值受到重視，男女得到平等的對待，人們能夠影響和他們生活及發展息息相關的政策。

我們的核心價值

樂施會的價值觀塑造了我們的機構文化，為我們的工作內容及做事方式，提供了框架及方向。樂施會抱持以下五大核心價值：

- 公義
- 充權
- 包容
- 問責
- 創新

三管齊下的 「綜合項目手法」

社區扶貧、人道救援、政策倡議三管齊下的「綜合項目手法」能有效充權貧窮人，令政策制訂者聽到貧窮人的聲音，為弱勢社群帶來長遠的改變。

我們的社區發展及扶貧項目強調社區的參與，重點是能力建設，協助貧窮及弱勢社群學習新技能，掌握新資訊，增加收入的同時，又能加強應付災害能力，達致持續的生計發展。

在人道救援工作方面，我們向受天然災害及衝突影響的人，提供迫切的救援物資，並在災後協助他們重建生活，重拾生計。

我們的政策倡議項目，讓貧窮人獲得必要的訊息以及表達意見的渠道，令弱勢社群成為有能力帶領政策倡議的主體力量，與我們一起共同維護貧窮人的權益，爭取政府制定更公平公正、更有利於貧窮人改善生計的政策和法規。■

攝影：Aurelie Marrier D'Unienville / 樂施會



扶貧發展工作 全球展開

今年，樂施會與夥伴機構一起



在全球 **23** 個國家和地區



項目支出總額
達 **177,373,000** 港元



推行了 **523** 個項目
包括 **265** 個新項目



全球扶貧發展工作
共支援了 **5,401,182** 人

東亞及東南亞

項目總數：**473**
新項目：**243**
支援人數：**1,798,053**

非洲

項目總數：**14**
新項目：**6**
支援人數：**873,539**

南亞

項目總數：**19**
新項目：**9**
支援人數：**2,625,781**

美洲

項目總數：**9**
新項目：**2**
支援人數：**82,109**

全球及區域項目

項目總數：**8**
新項目：**5**
支援人數：**21,700**

目標 1

積極行使公民權

樂施會與貧窮人及弱勢人士一起，協助他們爭取行使公民及政治權利。我們通過游說及倡議工作，令政策制定者負責任地決定政策，推行有利貧窮及弱勢人士的政策。

今年，樂施會在這方面的工作動用了 **44,202,000港元**，即項目總支出的 **25%**。

多行一步的就業支援服務

每年香港中學文憑試畢業生數以萬計，那些未能升讀本地大專院校的學生大多需要投入社會工作。然而，由於經驗不足及能力所限，一般華人畢業生要找到一份有發展前景的工作並不容易，對南亞少數族裔畢業生來說更是難上加難。



攝影：香港天主教區勞工牧民中心（九龍）

「我想找一份發展前景更好的工作，但苦無資訊。」20歲巴基斯坦裔中學文憑試畢業生Tanveer（見圖）以廣東話說。曾經在機場當過兼職行李搬運員，他希望可以找到一份有更好前途的工作。在樂施會的夥伴團體「香港天主教區勞工牧民中心（九龍）」（下稱牧民中心）的協助下，個案社工了解到Tanveer的能力和對工作的期望，便安排了一份電梯維修學徒的工作給他去面試。由於從未接觸過這行業及薪酬不太高，Tanveer起初對這份工作有所猶豫，但當他知道完成四年學徒訓練後可以考取註冊升降機工程人員資格及可再進修成為工程師，便增強了他接受這份工作的動力和信心。

在社工的協助和陪同下，Tanveer進行了兩次面試，最終獲得聘用。事實上，牧民中心為少數族裔所提供的這種個案模式的深入就業輔導服務，成功就業比率明顯較勞工處所提供的高。除了陪同求職者面試，社工有時還會約見求職者的父母，讓家長了解子女的職志和選擇，盼他們能給予尊重和支持。

牧民中心這項深入就業輔導服務的重要性，不但在於工作配對，更在於提升求職者的求職技巧及



攝影：香港天主教區勞工牧民中心（九龍）

增加求職資訊，以致擴闊他們的視野，成功獲得條件更佳和更有前景的工作。

在簽約當天，社工向Tanveer的父親解釋合約內容，「我希望在未來四年都會得到家人的支持！」Tanveer由衷地說。■



蔡文傑
項目經理 -
香港、澳門及
台灣項目

打破隔閡 聽見漂泊的聲音



「為了家鄉的父母和孩子，你要忍耐！」

「別再那麼辛苦了，回家鄉吧！」

「我們回家可以做甚麼？家鄉還能生存嗎？家鄉早就變了。」

「現在是香蕉收成的季節吧？但家鄉的一切，早已不屬於我們。」

語畢，幾十位演員默然走到台前，清唱菲律賓著名民謠Bayan Ko——一首關於不惜一切追尋自由的民謠。樂施會夥伴組織「台灣應用劇場發展中心」（下稱應劇中心）與一群在台灣工作的菲律賓移工共同創作了《窮人的呼聲》移工劇場。演出尾聲時，演



攝影：台灣應用劇場發展中心

員們一起唱出這首民謠。演出由移工擔綱，向台灣民眾說自己的故事，道出全球化下，他們家鄉土地如何被掠奪、為餬口到他鄉工作如何被剝削，讓觀眾看見個體背後的集體命運，引發思考如何改變。

我跟台下很多觀眾一樣，感到很心酸，也不期然想起家裡以前的印尼移工姐姐。我們都努力為家人和未來打拼，但家鄉的貧困與他鄉的社會不公平，卻讓移工們步步難行。

台灣有超過70萬來自東南亞的移工。為了引起更多台灣民眾的關注，樂施會支持應劇中心製作《尋找露西亞》教習劇場，將議題帶進校園，同時又製作《窮人的呼聲》讓移工們真人發聲。曾參

加移工劇場的Sherry Torres Macmod Wang說：「我很開心應劇中心聚焦呈現了菲律賓移工在家鄉和台灣的處境，我也很高興能得到觀眾的正面回應，這表示他們能夠理解我們。」

要創造這樣的平台，過程不容易，但非常寶貴。應劇中心負責人賴淑雅說：「移工朋友突破了現實和心理壓力，透過劇場共同發聲，讓公眾以另一種方式看見生活中無所不在的移工，打破民眾將移工視為『他者』、『低等外勞』的刻板印象，促進溝通。」

群體之間的隔閡和公眾對他們的歧見，往往是造成貧窮並讓問題惡化的重要成因。要消弭歧視，除了硬政策，也需要柔軟的方法打動人心。我希望戲劇的力量能讓更多人打開心扉，看見周遭或遠方滋養著我們生活的人，彼此善待，共好共生。■



李嘉敏
高級項目幹事 -
香港、澳門及
台灣項目

目標 2

性別公正

根深蒂固的性別不平等，加劇貧窮和不公義，令無數婦女不能展現潛能；貧窮也加劇性別不平等，窒礙經濟和社會發展。樂施會致力透過社區發展項目，提高女性個人及她們在社區的自主及自決權利，使其能夠以負責任的態度和方式，為自己、家庭及社區謀求福利。

樂施會投放了 **21,304,000港元**，即 **12%** 的項目總支出，推動性別公正。

與農村姐妹同行

高月琴(右中圖)在重男輕女的農村家庭長大，即使熱愛閱讀和學習，卻因為分擔家裡責任而被迫輟學。她跟鄰村的男子結婚後，過著普通的農村生活。閒時高姐喜歡看書、寫文章和聽音樂。高姐後來做油漆工和裝修，也做得有聲有色。可是，婚姻關係不如意，大男人主義的丈夫會打她。渴望自由平等的她，在34歲時逃離家庭到北京當油漆工。五年後的2003年，她加入了「打工妹之家」這個公益組織，為城市的打工妹和家政工服務。

2008年，樂施會和北京農家女文化中心推出了「農家女書社」項目，為農村婦女在村裡建立圖書室和舉辦能力建設活動。後來，又推出支持農村婦女草根組織成長計劃，在這過程中，不同形式的建設活動非常重要，參與式培訓更是啟發覺醒和傳遞知識的關鍵。

10年前剛開始合作時，我支持高姐學習進行參與式培訓、設計培訓、活動技巧、如何透過培訓讓參與者認識性別平等，理解農村婦女草根組織的作用。我負責把性別平等權利和組織運作的理念深入淺出地融入培訓內容，而高姐就是最稱職的本土老師。就這樣我們搭檔協作培訓也有10年，支持過的農家女書社也有70、80個。高姐也會到不同村莊進行性別培訓，並為組織提供輔導和支持。

培訓後姐妹們都認同，農村婦女草根組織就是由農村婦女組成、行動、推動農村婦女發展和性別平等、惠及社區和不同群體。在密集的三天培訓中，明晰了各組織的宗旨、三年規劃和一年的行動計劃，她們躊躇滿志地說：「這個燒腦真燒得值，我



攝影：鍾麗珊/樂施會

們的方向都清楚了！」接下來，這些農村婦女草根組織將會得到每年三萬元的組織發展經費、在地和在線的組織發展輔導與支持。

從高姐身上我看到農村婦女的無限潛能，更加堅定了我們的信念——與被邊緣化的人群同行，為她們提供機會和資源，讓每個人都有平等的權利去選擇和發展。■



攝影：高月琴



鍾麗珊
項目經理 -
社會性別與
公益組織發展

消除性別不公 墨西哥在行動



攝影：Cristina De La Fuente Garcia / 樂施會



如果將這世上所有的家務工作，從煮食至照顧至親等都交由一間公司收費執行，所產生的營業額將達到每年10萬億美元，即蘋果公司年度營業額的43倍！當我在樂施會報告《公共服務：惠普全民，還是偏待私利？》中讀到這組數據的時候，我並不驚訝。

我在2016年參與樂施會性別平等項目的工作，我親眼目睹了墨西哥原住民婦女因無償的家務工作而付出沉重的代價。該項目主要關注恰帕斯州(Chiapas)，那裡的貧窮率高達77.1%，遠高於全國貧窮率的43.6%；同時，那是墨西哥原住人口最多的州分，原住民經歷了超乎尋常的不平等遭遇，其中婦女和女童的情況尤為嚴重。

在恰帕斯州，女童接受教育的機會非常有限，很多時要被逼離開校園，幫助家務。數據顯示，恰帕斯州的女性每周要花49.2小時在家庭照顧工作上，而男性僅為16.3小時。雖然照顧家庭的工作對社會至關重要，但卻將婦女困在家裡，限制了她們的職業發展。因此，大多數女性只能從事非正式或不穩定的工作，工資低又缺乏勞工保障。

面對這些婦女的困境，樂施會與基層組織At'el Antsetik開展一個婦女充權項目。該組織由五位原住民婦女建立，致力豐富婦女的知識，讓她們了解並懂得捍衛自己的勞工權益；確保婦女得到基本醫療服務，使她們能夠照顧好自己(在墨西哥需要正式就業才有機會享用公共醫療服務)；舉辦工作坊教育婦女，如草藥的藥用特性和種植方式等。

曾經負起無償照顧工作的Ángeles del Rosario Gómez López，談及成立組織的初衷時，她說：「我是原住民，從13歲就開始無償照顧家庭，使我很吃力才能平衡工作與學習。我不希望其他人經歷同樣的遭遇。」

在過去三年，我見證了At'el Antsetik的發展。在樂施會的支持下，她們聘請了首批全職工人，建立了醫療室、育嬰室等設施，並與其他組織一起動員更多的人手為區內婦女提升能力。儘管無償照顧家庭的問題已被提上公眾議程，但公眾關注仍不足。然而，當我看到At'el Antsetik的蓬勃發展，我堅信我們將改變更多女性的命運，讓她們的聲音被聆聽。■



編允忻
助理項目幹事 -
國際項目

目標 3

救災及重建

人為及自然災害的發生，往往對弱勢群體帶來沉重打擊。因此，當災害發生時，我們會迅速為災民提供清潔用水、食物、衛生和其他援助。我們又協助社區提高防災備災意識，令重建後的社區變得更好。

今年，我們在救災及重建方面的工作用了 **24,383,000港元**，佔項目總支出的 **13.7%**。

青海玉樹 零下廿度雪中送暖

2019年1月，青海省玉樹藏族自治州境內累計降雪長達40多天，造成州內稱多縣約5,000頭牲畜死亡。2月13日，稱多縣政府向樂施會發出援助申請。

第二天我和同事俊斌便前往稱多縣進行災情考察。到埗後第二天，我們來到清水河鎮尕青村二社的阿達家中。阿達說她家裡的57頭犛牛相繼倒下，她把僅有的棉被和褥子全披在瘦弱的犛牛身上禦寒，可惜還是損失了44頭，令他們生活窘迫。

阿達的困境在災區比比皆是，家裡的棉被除了用來為犛牛取暖，也給年青人帶去，領著犛牛到較遠地區吃草。家中剩下老人、婦女和小孩以及老弱的犛牛，家裡禦寒棉被和衣物嚴重不足。

有見及此，樂施會緊急調運鄰省備災倉庫物資支援災區，在2月23日開始發放第一批物資，為24個村4,716戶17,375人提供了3,353張棉被、1,000件棉大衣和363張棉褥的禦寒物資，滿足當地災民的保暖需求，其中包括363位孤寡老人。

物資發放後，我們特別返回社區了解婦女在項目中的受益情況，其中一位是72歲高齡的西毛(見圖)，是珍秦鎮九村的孤寡老人。西毛告訴我們說：「這褥子太暖和了，非常感謝樂施會。」

另一位，名叫當珍加拉，她是清水河鎮尕青村五社的牧民。此次雪災中她領到一件棉大衣，她說，樂施會的棉大衣非常暖和，非常實用。在經常下雪的清水河鎮，每年有大半年的時間可以穿上。48歲的阿拉也說樂施會發的棉大衣比傳統的羊羔藏袍暖和，很適合這裡的氣候。

我和俊斌看到牧民領到棉被、棉大衣時高興的樣子，我們心裡十分欣慰。■



羅藏彭措
項目幹事 - 農村發展及災害管理



攝影：李俊斌 / 樂施會



攝影：羅藏彭措 / 樂施會



非洲南部 攀山涉水救援



2019年3月14至15日，熱帶氣旋「伊代」吹襲莫桑比克、馬拉維和津巴布韋，約200萬人受災，超過750人死亡。相隔短短六周，歷來登陸莫桑比克威力最強的熱帶氣旋「肯尼斯」席捲莫桑比克北部，再造成16萬人受災，數十人罹難。

我從事人道救援和減災工作已有10年，絕少遇到「伊代」和「肯尼斯」這個級數的氣旋在短時間內吹襲一個地區。倖存者的故事觸目驚心，他們當時面對的困境難以想像。

25歲的Afonso Joao Felix在莫桑比克的布濟省(Buzi)見識過「伊代」的強大威力。他說：「我們當時很驚慌，還以為那天就是我們的死期。所有東西都掉了下來，全部人都在祈求上主庇佑。我到現在還未尋回所有家人，我失去了一切。」Afonso已算幸



攝影：高仲明 / 樂施會



攝影：高仲明 / 樂施會



攝影：高仲明 / 樂施會

運，他與家人在風暴吹襲期間藏身於他媽媽的房子，而那所房子正是區內少數以磚建成的房屋。

無論國家貧富與否，凡有災害和戰爭，最脆弱和最受打擊的往往都是最貧困的人民。貝拉市是受「伊代」肆虐最嚴重的城市之一，窮人住在單薄的鐵皮屋內；富人則住在地勢較高的房屋，牆壁由混凝土建成，屋頂也較堅固。

樂施會深刻體會到貧富不均所帶來的問題，並努力向最弱勢的社群伸出援手。當我前赴莫桑比克和馬拉維實地考察時，才發現這項工作絕不容易。我前往莫桑比克贊比亞西省的四個地區視察樂施會的救災工作，就需要乘搭兩趟國際航班，再轉乘一趟國內航班和乘車五小時才能到達目的地。某些地區更因道路全被水淹，而需搭乘小船前往，在河道

中更會出現河馬和鱷魚。同僚們需聘用當地船伕，租用木筏，分批運送救援物資，當中需要萬分毅力。而推動他們堅持不懈的是信念，因為相信及時的援助能為倖存者帶來希望。

因應風災，樂施會不但向最受影響的貧困社區提供安全食水、食物、緊急收容所和衛生用品，還協助倖存者重拾生計，比如發放蔬菜種子讓災民盡快恢復耕作。樂施會一直以來都努力游說各地政府減排，以緩減氣候變化；推動更有利於貧窮人的公共政策；以及呼籲政府向有需要的群體提供更多資源，長遠提升貧困社區的防災及應對災害的能力。■



李寶琪
高級幹事 - 人道救援及災害風險管理

目標 4

可持續糧食保障

地球生產的食物足夠每一個人食用，但每晚仍然有數以億計的人要餓著入睡。因此，樂施會努力確保貧窮社區的可持續生計，令貧窮人的糧食得到保障。

今年，樂施會撥出 **25,786,000港元** 用於這方面的工作，佔項目總支出的 **14.5%**。

糧食：通往夢想的橋樑

試想像一下，你和孩子住在尼泊爾的農村，一家幾口就靠你在一小塊農地上耕作維生。但氣候變化令天氣變得難以預測，反常的旱災和暴雨頻頻發生，令收成往往未如理想。孩子的年紀太小，無法分憂。晚飯時，你聽著他們聊起各自的夢想，心頭卻無比沉重，因為你不肯定自己能否負擔他們實現夢想所需的教育經費。

這是尼泊爾鄉郊地區很多家庭的寫照。根據聯合國糧食及農業組織的統計，尼泊爾的小農戶需要以月收入的六成購買糧食，另外約三成用作住屋、燈油火蠟和其他生活必需品的開支，平均只剩百分之二用作孩子的教育開支。



16歲的Mira（上圖右）與家人住在尼泊爾阿迦堪奇地區（Arghakhanchi）的一條小村莊，從小就喜歡上學，夢想是成為尼泊爾文老師，然而，受氣候變化影響，當地農民較以往難以預測收成期。為應付生計，Mira年紀輕輕就已經與家人一同下田耕作。Mira媽媽知道女兒很想實現當老師的夢想，但缸中的糧食長期不足，她擔心自己有一天再無法負擔孩子的學費和書簿費。

為解決當地糧食不足的問題，樂施會在尼泊爾多個地區開展生計項目，並以當地婦女為主要項

目對象，讓婦女學習更有效率、更能適應氣候變化的種植技術。我們協助村民成立合作社，向他們提供免息貸款，用作購買抗旱種子和小型農耕機械，讓當地家庭踏上脫貧之路。Mira的媽媽是合作社的成員，她更將農產品外銷，增加收入。

自此，Mira的媽媽不用再為家人的三餐溫飽而惆悵，更鼓勵女兒努力讀書，長大後實現夢想。■



郭盈悅
助理項目幹事 -
國際項目



天助自助者 開闢生態種植之路

2017年8月，四川省北川縣馬槽鄉，天氣潮濕悶熱。時值雨季，濃雲重霧，繚繞不散，一條條羌族村寨散落大山密林深處。山路崎嶇，危機四伏，加上多雨，經常有滾石或山泥傾瀉中斷道路。村民負重行走，異常艱難。

近年，大量青壯村民往城市打工，但亦有人選擇留守，更豪情壯語宣告：「我要讓更多人吃到有菜味的菜！」

這人叫黃興明。

41歲的黃興明（上圖）是家裡的頂樑柱，上有高堂，下有妻小，但他不嚮往向外闖。農民工離鄉別井，長期與家人分離，心理及生活上都面對沉重壓力。剛巧樂施會在2017年開始在他的村子推行生態種植項目，黃興明有豐富的耕種經驗，眼前一片山林，鬱乎蒼蒼，是他開天闢地的舞台。

黃興明有30畝農地，種植四季豆、青瓜、茄子、魔芋和玉米等。最初是摸著石頭過河，如何使用豬隻和雞隻糞便做有機肥料？如何除草又不損害土壤？害蟲多了，如何處理？收成少了，如何承擔風險？

「樂施會組織我們幾個村民到重慶、成都等地學習其他農民如何使用有機肥料，又邀請農業專家到我們村子示範製作有機肥料。用化肥雖然產量較多，但農產品質量不好，對土壤和環境也不好。思前想後，我最終決定改用有機肥料。」黃興明解釋。

土地是活的，生命是活的。黃興明熟悉其土地的脾性，每天彎腰傾聽它的需要，悉心灌溉。土地也不虧待勤耕苦作的農人。黃興明種的優質蔬菜，吸引流動商販定期到村子來，以較市場高的價格收購。黃興明一家的年均收入，由約一萬元人民幣增加到二萬至三萬元人民幣。

黃興明思想開明，願意學習和接受新事物。現在全村七成農戶效法他，改用有機肥料。他還計劃養蜂取蜜、養雞養豬，同時在家附近一塊山坡開墾土地，種植中藥黃蓮，賺取更多收入。

每條貧困農村，都需要一個黃興明——敢想，敢嘗試；不怕困難，勇往直前。■



李冰心
高級籌募幹事

目標 5

自然資源共享

自然資源是影響人們生計的重要因素。隨著對土地、水及其他資源的需求和競爭不斷加劇，我們與弱勢社群一起工作，令政府及企業尊重人的基本權利，更公平地共享資源。

在本財政年度，樂施會在這方面工作投放了 **20,262,000 港元**，即項目總支出的 **11.4%**。

創造可持續發展： 中國農業海外投資綱領



攝影：樂施會越南辦公室

在大多數發展中國家，農業發展與貧困人口的生計息息相關。農業投資是支持這些國家發展和消除貧窮的關鍵，對當地的政策制定者尤為重要。

外國直接投資(Foreign Direct Investment, FDI)是一把雙刃劍。如果負責任地運用農業投資項目便可以為發展中國家最貧困的人帶來眾多裨益，如創造就業、增加收入、增加市場滲透率等，尤其惠及小農及農村婦女；相反，如果投資項目缺乏適當的諮詢、評估及監管，則會為當地社區帶來挑戰，如使當地貧窮人失去土

地、流離失所，以及導致環境破壞。有報告指出，部分農業投資者偷運非法或已禁用的殺蟲劑到投資接收國，並且密集地種植單一作物，導致嚴重的土地污染，破壞了當地的生態系統。

中國在海外的直接投資迅速增長，是世界第三大的投資國。因此，樂施會積極倡議中國投資帶動其他發展中國家的可持續發展，促進當地社區的福祉。我們對中國和投資接收國進行調研及政策分析，推動政策制定者、投資者和社區之間的多方對話。

2018年8月，在樂施會的支持下，「中國農業農村部經濟研究中心」、「中國農業國際合作促進會」以及「北京惠農農業研究中心」聯合發布了中國首份《中國可持續農業海外投資綱領》。《中國可持續農業海外投資綱領》的制訂參考國際標準，旨在向海外營運的中國農業企業提供環境及社會責任方面的建議。

和中國一樣，越南也是湄公河流域農業的主要外國直接投資者。因應此趨勢，樂施會於2018年為越南企業制訂了一系列降低環境及社會風險的自願性指引。該指引得到越南工商會(VCCI)的認可及推行，並被越南橡膠集團(VRG)採納。2019年1月，樂施會、越南工商會及樂施會的合作夥伴PanNature在河內聯合召開了「可持續外國直接投資研討會」(左圖)，以進一步推動農業投資者承擔可持續發展的企業責任。

會後，越南橡膠集團主動就集團的可持續發展戰略向樂施會尋求建議，顯示出橡膠行業對負責任投資的承諾。至此，樂施會及合作夥伴已成功讓私營機構參與推動可持續發展。我們將再接再厲，與企業攜手，成為促進關顧社會及可持續發展的動力。■



羅嘉欣
助理倡議幹事 -
中國與發展中國家



李安琪
項目幹事 -
國際項目

奪回森林權 翻身做主人



攝影：Rohan Mukherji



攝影：陳詩韻 / 樂施會

由印度恰蒂斯加爾邦市中心出發，經過三小時的長途跋涉，我和同僚終於抵達靠近森林的一條小村莊 Jarandih。在那裡，我認識了24歲的原住民Charan(右圖)。

經過多年的努力，最近，他的部落成功爭取政府承認他們祖傳的森林權益。Charan自信地向我們講解他們如何管理這片社區森林，還向我展示一幅由當地原住民合作繪畫的村莊資源地圖，地圖上清晰地標示出各種用地的範圍，如特定的放牧區和各種作物的種植區。我感受到Charan和他的部落對森林的每一個角落都非常熟悉。

僅在幾年前，情況卻截然不同。與很多最弱勢的印度部落一樣，Charan和其他原住民的祖先在森林邊緣居住了數百年，並依靠森林資源生存。然而，在印度《森林權益法案》頒布並承認部落有管理和使用森林資源的權利之前，他們一直被當成佔據森林的非法入侵者。

儘管有了相關立法，很多地方政府仍經常以證據不足為由，駁回部落就森林權益提呈的申索。近年，印度經濟發展迅速，對土地的需求愈來愈大，國家林業部門的工作向大型企業傾斜，利潤豐厚的採礦項目得以



攝影：陳詩韻 / 樂施會

優先發展。這些開發項目造成森林退化，影響原住民的生計，令他們幾乎流離失所。

在合作夥伴Khoj Avam Jan Jagrit (KHOJ)的協助下，樂施會向當地的森林住民提供培訓，教導他們運用全球定位系統(GPS)將森林的邊界在地圖上標示出來，把祖傳對領土的口述記憶整理成文本證據，用以申領土地權益，甚至解決與相鄰村莊的土地紛爭。除了參與GPS培訓外，Charan亦是社區內的森林權利委員會的成員。他告訴我：「只要我們保護森林，森林會回饋我們維持生計所需的一切。」

森林權利委員會經常組織原住民收集和記錄關於森林區域的資料，用以規劃如何更好地管理

森林資源。原住民更定期巡邏森林，防止山火，當地政府最後對他們管理森林的能力給予正面評價；他們更成功阻止了一間企業在社區森林裡非法採砂。現時，原住民享有從森林中收集並售賣枯枝木材的權利，其中一次集體收集更為村莊帶來了十萬盧比(約一萬二千港元)的收入。

一位原住民總結道：「我們曾經以為林業部門是森林的主人，但原來我們才是保護和擁有這森林的人。」

除了土地，他們還傳承了人與自然和諧相處的傳統。■



陳詩韻
項目撥款主任 -
國際項目


目標 6

基礎設施及服務

我們倡議政府及企業投放更多的財政資源在醫療、衛生、教育等基本服務上，令到貧窮人生活得到保障，能更全面地參與社會。

今年樂施會在這方面的工作共用了 **41,436,000港元**，即 **23.4%** 的項目總支出。

讓流動兒童享有公平的教育機會

 中國目前有超過三千萬名與在城市打工的父母一起生活的流動兒童。

為了節省開支，很多外來工家庭只能住在欠缺規劃、常被稱為「髒、亂、差」的城中村。無論在長三角、福建還是廣東的城中村，我接觸過的基層工人家庭最擔心子女的教育問題。受戶籍制度所限，流動兒童難以入讀城市的公立學校，即使能完成九年義務教育亦難以繼續在城市升學，故每年都有大量流動兒童無奈離開父母返回戶籍地農村讀書。



攝影：梁語剛／樂施會

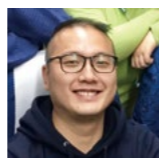


攝影：深圳市綠色薔薇社會工作服務中心

樂施會的项目夥伴「深圳市綠色薔薇社會工作服務中心」在2018年暑假為即將返鄉的流動兒童舉辦「深圳，我愛你，再見！」告別城市活動(上圖)。其中一個孩子提到：「我雖然不是深圳人，但我出生、成長在這裡，我深愛著深圳……」我們希望公眾更了解流動兒童的處境，使他們可以在父母身邊成長，在城市能公平地接受優質的教育。

樂施會也繼續支持夥伴機構在外來工聚居社區開展服務，並鼓勵社群互助。北京四環遊戲小組以學前教育為切入點推動社區融合，近年已培養了十多位外來

工家長成為「媽媽老師」，使更多流動人口家庭獲得適切的教育支援。「蘇州星星家園社會工作服務中心」支持兒童組成自己管理和運作的興趣小組，更積極組織居民參與社區事務，促進社會融入。我們將繼續支持家長和兒童充權，使勞動者和他們的家庭都可以在城市過上有尊嚴的生活。■



梁語剛
項目幹事 - 城市生計

當鄰舍成為照顧者



「居家安老」，留在自己熟悉的社區獨立自主地生活是很多長者的心願。然而，香港現時社區照顧服務嚴重不足，長者在有限的資助名額及長時間輪候的情況下，難以獲得適切的服務。為此，樂施會於2015年起支持夥伴團體「關注家居照顧服務大聯盟」(下稱關顧聯)推出一項名為「樂助有里」的服務配對試驗計劃，招募區內街坊成為義務的「樂助友」為長者提供陪診、清潔及煮食等服務，長者每次只需付出五元，而「樂助友」按其服務時數亦可獲得相應津貼，以肯定其付出。

「我只有自己一個人，不認得路，眼睛又不好，記性又差，看醫生都有困難。」居住於葵盛東邨的88歲容婆婆(右圖)，道出長期病患獨居長者的徬徨。現時政府資助的家居照顧服務平均需要輪候19個月，津貼及合約護理安老宿位更要等40個月，而最不幸的是，2018年已有逾七千名長者在輪候院舍期間離世，安老服務僧多粥少的情況愈趨嚴重。

容婆婆本身患有糖尿病、高血壓、痛風、膽固醇過高、心臟病及白內障，需要經常覆診，但由於當區的服務人手嚴重不足，每當容婆婆需要服務

時，均不得要領。「幸好有你們帶我去看醫生，否則也不知怎樣算了！」對容婆婆而言，陪診服務不單單是一個實質的協助，更能夠為她帶來安心。「有人帶路，與我一起等看診，感覺好得多呢。」

「樂助有里」計劃所提供的服務較政府的更富彈性，會按照服務使用者的需要制定服務的內涵、類型和時間，例如：陪同探親和聽粵曲等，這有助提升長者的生活質素。此外，由於「樂助友」都是區內街坊，所以除了可提供更即時的服務外，更可讓使用者與「樂助友」之間建立緊密的鄰舍關係，以及自發的社區互助精神，這有助加強長者的支援網絡及鞏固鄰舍的社會資本。

現時「樂助有里」計劃主要在葵涌邨及葵盛東邨推行，計劃歡迎任何有心的街坊參加，除了家庭照



攝影：張美怡／關注家居照顧服務大聯盟

顧者外，亦有年青人及較年青的長者參與。關顧聯希望「樂助有里」的服務模式，可作為政府改善社區照顧服務的一個參考，並推動其他社福機構採納，讓更多長者受惠。■



蔡文傑
項目經理 - 香港、澳門及台灣項目

公平稅制：醫療服務不足的解決之道

「廢物、垃圾和污水遍佈我家四周，令人難以忍受，我們還曾經見過污水上漂浮著便溺物。」24歲的Rasheda(右圖)與丈夫、婆婆和兩個子女住在孟加拉東南部吉大港市工業區的一個棚屋內。她續道：「我們全家人經常生病，孩子們經常肚瀉。」

Rasheda說：「我常常因為擔心子女生病而失眠，醫療費實在太昂貴了。我的丈夫任職司機，每月收入只有大約一萬塔卡(約922港元)；但這並不足以養活一家五口。我應該把這筆收入用作購買藥物，還是為全家購買糧食呢？」在孟加拉，有很多家庭每日都像Rasheda的家庭一樣，面對著這些兩難。

Rasheda的棚屋四周都是工廠，部分工廠由跨國企業擁有。這些企業一方面利用孟加拉的廉價勞工賺取暴利，另一方面卻把大部分盈利轉移至其他低稅率國家，沒有向孟加拉政府繳交其應該承擔的稅款。對很多發展中國家如孟加拉而言，企業繳交的稅款是政府提供公營服務的重要資金來源。因此，建設公平稅制，以支持政府完善公共醫療服務，對很多像Rasheda的家庭來說非常重要。

樂施會的研究發現，孟加拉實際的稅收遠少於其可收取的數額，包括對跨國企業的稅收。因此，在國際方面，樂施會開展了一個名為「實現平等」的全球倡議運動，要求各國政府推出足夠的法規和行政措施確保企業稅務透明，打擊跨境逃稅避稅。

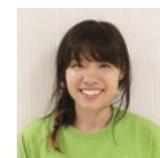


攝影：GMB Akash／樂施會

在國家層面，我們與名為SUPRO的孟加拉公民社會組織網絡攜手合作，積極為民間團體與其他重要持分者創造交流意見的機會，促請政府制定更公平的稅制，並採用能者多付的累進稅制，將徵得的稅收更好地投放在醫療保健等大眾所需的公共基礎服務上。

在社區方面，樂施會亦一直支持不同的公民團體參與政府的財政預算編製過程，以促使地方政府對地區發展負責。我們亦在貧困社區試行不同項目，例如引入由社區組織營辦的飲用水販賣機，以確保民眾可以實惠的價錢取得清潔食水。

我們針對問題的根源進行分析，期望為社會整體帶來長遠的結構性改變，並同時為社區提供多項即時的應對方案。我希望所有像Rasheda一家的弱勢家庭都能夠分享到國家經濟發展的成果，生活質素能夠有所改善，毋須再日復日在惡劣環境中掙扎求存。■



黃浩研
傳訊幹事

您的參與

籌款活動

樂施毅行者 醫生也「變型」



2018年的「樂施毅行者」籌得逾3,800萬港元，活動有逾萬人參與，包括5,200位參加者、約8,000名支援隊伍、義工及工作人員。而「九龍中醫院聯網」醫護義工已鎮守檢查站23年，當中包括伊利沙伯醫院副行政總監(專業服務)何曉輝醫生、急症部門副顧問醫生胡永祥和周志偉醫生。他們於過去20年間先後加入團隊，由於要輪流擔任活動醫療總指揮，三人從來沒有一起組隊行過樂施毅行者。

「我們由1996年開始統籌急症科及骨科醫護人員義務協助樂施毅行者，初時只有不足30人，發展至今每年有超過250人！跟參加者一樣，我們最少在半年前就開始準備了。」何醫生回憶說(下圖左三)。

他們見證毅行者種種血汗：腳板般大的水泡、錐心的肌肉痛、林間暴雨帶來的失溫、走著入睡而跌倒；但他們亦同時看到「四人八腿一條心」的美麗，寧願慢也要抬隊友到終點的團隊精神。「整段毅行路程要走12至15萬步，正要用齊心和堅持來完成。」胡醫生說(下圖左二)。



攝影: Sh. designer house/suteki hung



樂施競跑旅遊塔



「樂施競跑旅遊塔」是樂施會首個在澳門舉辦的體育籌款活動，剛踏入了第五屆！2018年10月28日，逾320名健兒報名參加31層半塔及61層全塔賽事，全塔參加者成功挑戰1,298級樓梯。活動為樂施會籌得逾50萬澳門幣，支持樂施會於世界各地的扶貧工作。

曾參加隊際接力競跑的樂施大使暨「澳門演藝人協會」會長徐智勇(小肥)(上圖右一)賽前大力宣傳，更動員身邊粉絲、朋友參加成為樂施會「減貧眾籌大使」。

樂施音樂馬拉松



攝影: Sunsun Leung

2018年4月底的周末(4月21至22日)，美妙的樂聲響徹了太古城中心、德福廣場、青衣城，1,516位音樂愛好者，不分年齡，參加一年一度的「樂施音樂馬拉松」，以接力形式進行音樂表演，為樂施會「小農發展基金」籌得60萬港元。活動得以順利進行，有賴通利琴行逾20年來的鼎力支持；還有本地著名鋼琴演奏家、樂施音樂大使羅乃新(上圖左)近30年來不竭的支持，她說：「音樂除了可以和人分享之外，還可以幫助有需要的人。」

校園籌款活動

樂施會多元化的校園籌款活動多年來深受學界支持，「樂施減貧利是」收集大行動自2006年開始至今已13年，活動鼓勵孩子把利是與貧窮人分享，本年度有60間中小學及幼稚園參與，共籌得超過66萬港元。此外，第四屆樂施「寫字扶貧」硬筆書法比賽共518人參加，籌得超過16萬港元。多間中小學及幼稚園亦不時邀請樂施會同事舉辦講座，進行愛心小行動，讓孩子從小培育愛心及與人分享的美德。



周醫生(左圖右三)憶述：「某年就在離終點500米處，有參加者肌肉痛得決定放棄，想躺在擔架上。但我檢查過後知道他其實是可以撐得到終點的，於是鼓勵他，讓他不要被擔心打敗，最終他們全隊完成，不留遺憾。」醫護團隊不單醫人，更醫心。

他們都覺得團隊工作和樂施會的扶貧理念一樣：看到有需要的人，經過幫助後重新上路，就最滿足。

社區連繫

樂施米義賣大行動

「賣米最重要有笑容，誠意和自信！最好能親自『嗌咪』，讓街坊感受到你的誠意！」大埔關愛環保力量義工代表張榮輝（輝叔叔）（右圖左一）每年都會為「新手上路」參與樂施會賣米活動的同事做培訓，因為他不單自1996年起便支持樂施米，2018年更獲得協辦團體最高籌款獎冠軍！

參與「樂施米義賣大行動」逾20年，輝叔叔和大埔街坊之間已有默契，每逢4月電話就會傳來各人報名做義工和訂購樂施米的訊息。當年的小義工今天已長大成人，甚至帶來新一代小義工，傳承愛心。今年，他們更把愛心伸延到社區弱勢社群，與教會朋友訂購樂施米包用作關顧長者的小禮物，



攝影：Sunsun Leung / 樂施會



讓一包米成為兩個社群的祝福。「我已經視賣樂施米是習慣和本份了，每年『夠鐘』就會自動就位！我們知道樂施會過去一年面對很大挑戰，所以2018年起我們都加班賣米四日『撐你哋』！」

正因為有輝叔叔、超過4,000位義工及接近200個夥伴團體的支持，以及樂施大使森美（左圖）等藝人的呼籲，2018年的「樂施米義賣大行動」在港澳，為「小農發展基金」合共籌得260萬港元。■

大昌行總動員扶貧

「樂施米義賣大行動」當然少不了米。大昌行2005年開始為義賣贊助泰國香米，自2018年起更是全員出動支持！專業的食品採購部為我們安排贊助香米，光是2018年便捐了12.5噸；物流和汽車業務部門同事在活動一連三個周末，頂著烈日，幫我們把一箱箱十公斤的米包搬運到全港過百個米檔；大昌行義工隊呼朋引伴、還帶著孩子一起來米檔當義工，藝人吳卓羲也現身支持（左圖中）；今年米檔還由街頭延伸到辦公室和店面，全線逾48家大昌食品市場在五月期間義賣樂施米，前線銷售員把對小農的祝福，分享給顧客。自2007年起，大昌行並擔任「樂施毅行者」的活動贊助，選組隊挑戰100公里，步步為扶貧。「樂施會扶貧目標明確，籌劃項目組織性強，工作細節有條不紊，是可信賴的慈善機構。樂施會關注糧食及饑餓議題，與大昌行的業務和企業社會責任目標互相配合。」大昌行集團表示。■



攝影：Sunsun Leung / 樂施會



攝影：高仲明 / 樂施會

每月捐款者

區家麟 咬蔗與充權

今年是資深傳媒人區家麟（大圖左二）成為樂施之友的第21年，他支持國際發展及救援組織，源於跑新聞時，親眼目睹過很多天災人禍、政府失效，只剩下國際救援組織拯救生命。多年觀察下，他認同香港樂施會是較有效率、項目合理、較多資助基層項目的組織。2018年，他到訪非洲中部紅土高原上的坦桑尼亞，了解樂施會在地項目的成效。



他走進人口逾30萬人的難民營，看到不起眼的國際新聞背後，受影響的難民過著怎樣的生活；在荒野上看見一尊界碑，了解我們如何協助村民測量土地，劃定村界，保護權益；午餐只和村民一起咬著甘蔗，村民告訴他如何用智能電話，向當地政府爭取教育和醫療資源。這些項目或許非常不「典型」，但都是按社區需要來設計。

「當地樂施會負責人有一句話令我印象很深，『We are not providing service, we are setting examples.』提供服務，只是一時一地；試點做得好，就是一個示範，引發改變。」區家麟形容，這是「打通經脈去扶貧」，他樂於和我們一路同行。■



曾永楷 拍下堅毅身影

曾永楷（小圖左一）成為樂施之友17年，除每月定額捐款外，更隨我們東奔西跑。在香港，他拍攝少數族裔的故事，與樂施會合作出版攝影叢書《小童大同》；2005年到印度山區探訪遇上地震，通訊中斷；2014年，到甘肅省會寧縣探訪留守兒童，零下十度之下的拍攝更令他感受到孩子的堅毅。今年初他整理作品舉辦「曾永楷『留守兒童』攝影展」，並出版相集，收益撥捐樂施會，希望透過作品，讓貧窮人的故事能被看見。■

「我在2018年參加了雲南項目考察之旅，在樂施會職員及合作夥伴身上，我感受到他們不是單單視扶貧為一份工作，更是真心去關懷貧窮的一群——因為擔心一名單親媽媽會自殺而隨時候命；用20年時間去發展一個農村項目；會因為發展項目款項不足而痛哭，他們的熱誠令我反思，我可怎樣貢獻更多？」



朱嘉茵 成為樂施之友逾10年

賽馬會「世界小小公民」教育計劃

香港賽馬會慈善信託基金
The Hong Kong Jockey Club Charities Trust
BEING REAL BEING HIGH TOGETHER

攝影：Ding Studio / 樂施會

發展教育

賽馬會「世界小小公民」教育計劃

扶貧工作需要更多新力軍，所以我們從小培養孩子關注社會的貧窮和不平等，建立同理心，令他們成為「世界小小公民」。我們在2018年策動全新的「賽馬會『世界小小公民』教育計劃」，並獲得香港賽馬會慈善信託基金捐助，與本地作家、畫家、夥伴等創作共六本教育繪本、桌上遊戲、互動網頁、公眾教育活動等，讓大人與孩子一起打開世界的視窗，探究世界公民議題。

2018/2019年度，我們出版了首三本「世界小小公民」教育繪本《風吹過，粟米田》、《妖怪吃掉我的家》

和《神奇小盒子》，是鮮有以社會與世界貧窮為主題的香港原創繪本。繪本獲得各界支持與好評，並於各大書店發售，其中《妖怪吃掉我的家》更榮獲「第二屆香港出版雙年獎」兒童及青少年類出版獎。我們並以劏房家庭為藍本，推出了全新的親子工作坊：手作與戲偶劇場「小豆點的琴鍵」。

身兼母親、顧問編輯與作家的陳東紅表示：「三本書三個貼身議題，每個故事都值得和香港孩子作深入討論。房屋問題、糧食問題、氣候變化問題，由香港的自身社會議題走進全球關注的挑戰。這三本書是給孩子認識社會的最好入門書！」



攝影：樂施會

綠色戰隊 分享食物分享愛

澳門樂施會自2017年起，與夥伴團體「救世軍喜樂家庭服務中心」合作進行剩菜回收計劃，每周三次到街市回收剩菜，再分發給有需要的家庭。活動邀請了基層婦女參與，成為「綠色戰隊」。澳門培正中學樂施行動組的成員2018年起，每周和「綠色戰隊」一起參與回收剩菜，基層婦女化身導師，教導同學有關蔬菜的知識，同學的關懷也教她們窩心，「學生會怕我們太辛苦！同學這麼關心我們，讓我感到很溫暖。」綠色戰隊成員容婆婆說。項目不單讓貧困家庭得到所需的蔬果，也在過程中推動了長幼義工的跨代共融。



攝影：樂施會

6,000名學生 X 1,000個小行動 改變貧窮

2017至19年度，樂施會舉辦的《童創100公平世界：小學世界公民計劃》(獲陳廷驊基金會資助)圓滿結束。計劃共有50間小學參加，超過6,000名學生參與，透過互動劇場認識童工與消費者的關係，並親身接觸長者、少數族裔，探討社區規劃，體驗貧窮狀況，最後展開了超過1,000個小行動，包括社區地圖、支持小店、公平貿易偵探等。其中一位參與老師表示：「計劃的確為學生帶來不一樣的經歷，公平、平等的追求無疑是要從教育入手，當大家的想法改變，社會也同時會改變。」



攝影：樂施會

#公平係邊? #SAY NO TO 貧富懸殊 #EQUALITY

聖士提反女子中學的同學參加了「堅·貧富宴」體驗活動後，發出關心全球貧富不均的心聲。



攝影：樂施會



方朗謙
WEDO Global
多元文化導賞員

「樂施會的公民教育活動十分多元化，能令參加者以互動體驗形式，生動有趣地了解貧窮議題。」



陳可凝
歷青者
項目主任

「與樂施會合辦以長者貧窮為主題的活動，能讓學生真正了解並親身體驗長者晚年的困境，再構思舒緩長者貧窮的方法。」



梁倩盈
「謎玩社區遊戲創作室」參加者

「在這個計劃中，我由學習用設計思維(Design thinking)去解難、考察社區、認識實體解謎遊戲、落手設計到完成，好像戴了新的眼鏡重新看社區，發現社區中貧富懸殊的問題，原來就近在咫尺，而你和我們都有能力去帶來改變！」



黎妙玲
民社服務中心
項目主任

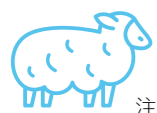
「轉眼已與樂施會合作接近五年，我們作為於地區推行扶貧工作的食物回收組織，非常感謝樂施會多年來為我們的教育及倡議工作提供了有力的支援，讓我們的扶貧服務得以持續發展，並為建立一個『無窮世界』共同努力。」



攝影：謝至德／樂施會

政策倡議

「公平咩」——不公平荒謬 我不能接受



樂施會在2018年9月25日發布《香港不平等報告》，並同時開展倡議及公眾教育活動「公平咩」，推動各界關注本港日益嚴重的貧富差距問題。

《香港不平等報告》檢視過去15年香港的貧窮及貧富差距情況，發現貧富差距不斷加劇，最貧窮及最富裕一成住戶月入中位數差距，由2006年的34倍擴大至2016年的44倍；2016年香港原住戶收入的堅尼系數為0.539，創45年來新高。貧窮人口數目持續增加，高達130萬人，當中七成為在職貧窮家庭。數字顯示本港的貧窮及社會不公平情況愈趨嚴重，低收入家庭用勞力無法換取飽足和具尊嚴的生活。

樂施會促請政府盡其責任，推行進取及長遠的扶貧政策，發展以人為本的經濟，讓市民可以享有平等發展的機會，政策建議包括增加經常性開支、公共服務預算增撥367億港元，同時帶頭向外判工友支付生活工資等。

活動邀請樂施大使廖偉雄、樂隊RubberBand(下排左圖)、香港跳高紀錄保持者楊文蔚及攝影師謝至德分別走入社區，與清潔工友、貧窮長者和劏房戶交流，並創作勇於對抗不公的「羊咩」角色「公平咩」，連同一系列網上創作、講座及社區探訪等活動，增加公



攝影：謝至德／樂施會



攝影：Ding Studio／樂施會



攝影：Ding Studio／樂施會

眾對社會不公問題的了解，讓更多人明白如何透過政策解決問題。

是次活動中，楊文蔚首次參演廣播劇，在《公平咩農莊》中，聲音演出主角「公平咩」，帶出關注不公義的訊息。她更和「公平咩」一起探訪在大角咀劏房居住的杰仔

(下排右圖)。曾住劏房的她，明白基層孩子面對的挑戰，呼籲各界關注劏房兒童的處境。她認為除了運動比賽，社會體制也要追求公平：「公平所指的，不是每一個人做甚麼都得到一樣的報酬，但我希望每個人都有平等的發展機會。」■

推動生活工資

樂施會一直關注在職貧窮問題，在港澳兩地倡議最低工資一年一檢。香港檢討最低工資時不考慮家庭基本生活需要，因此樂施會參考國際上生活工資的計算方法，與香港中文大學香港亞太研究所生活質素研究中心合作，於2018年12月9日發表《香港生活工資研究報告》，計算出香港的生活工資水平應為每小時54.7港元。樂施會正與本港企業、公共機構、民間團體等溝通，鼓勵政府及有能力的僱主向僱員支付生活工資。■



攝影：高仲明／樂施會



攝影：樂施會

全球倡議 收窄差距



2019年1月，國際樂施會在世界經濟論壇於瑞士達沃斯召開前夕發表《公共服務：普惠全民，還是偏待私利？》研究報告，指出過去一年，擁有逾10億美元財富的人的財富增長了12%，相當於每日進帳25億美元；但全球最貧窮的一半人口即38億人的財富卻減少了11%。香港的不平等現象也正愈益惡化，因此，樂施會呼籲全球各地政府採取一系列措施，包括檢討現行稅制，利用稅收大幅增加經常性開支，為全民提供免費醫療和教育。■

多謝您的支持

社區團體/協會

AIA — UNI@PRIME
AIA Macau District 義工隊
Association Concerning Sexual Violence Against Women
Bodhi Love Foundation Ltd.
Chan Yet-Sen Family Foundation Ltd
Chi Ha Yuen Limited
Chi Tao Charitable Foundation Ltd.
Credit Suisse
Ford Foundation
Lee Hysan Foundation
Ling Feng Buddhist Education Foundation Ltd.
North Point Alliance Church
Rockefeller Brothers Fund
RS Group
SF Foundation
SIE Fund
Social Impact Partners
Stan Group
Treelife 義工隊
Van Family Foundation
Wu Jieh Yee Charitable Foundation Limited
Zilan Foundation
大埔關愛環保力量
小小精英隊
中國銀行澳門分行義工協會
中華中醫藥香港推拿專業學會
友邦保險義工隊
太古地產愛心大使
太陽城集團義工隊
屯門愛心寶寶
丘文俊、陳兆陽、趙柱幫議員辦事處
成長軒
朱耀華議員辦事處
百職義工團
西灣村
欣榮花園業主立案法團
保良局北潭涌渡假營
保良局賽馬會大棠渡假村
信德集團(澳門)義工隊
皇家香港軍團(義勇軍)協會
英皇慈善基金
香港少年領袖團
香港足病治療師協會
香港物理治療學會
香港珠寶玉石廠商會
香港航空青年團
香港國際攝影節
香港基督少年軍
香港童軍總會
香港業餘電台聯會有限公司
香港遠足覓合團
香港賽馬會慈善信託基金
海逸豪園義工團
祐柳堂基金
陳廷驊基金會
黃大仙下邨居民協會/郭秀英議員辦事處

愛心天使組
聖羅撒英文中學義工組
綠惜地球
趙子芯、趙子瑜、梁亦暖、盧樂人、趙紫好、黎潤桂、胡真悠及Fanny
Cheung義工團
樂施毅行者之友
毅行教室
儒釋道及葉菴樺小姐
澳門大學附屬應用學校
澳門紅十字會
澳門健舞會
澳門商業銀行義工隊
澳門演藝人協會
鮑思高青年服務網絡
龍寶寶親子義工團
繁榮促進會

公司

4M Industrial Development Limited
Accounting Development Foundation Ltd
AE Majoris Advisory Co. Ltd.
AIA International Limited am730
Asia Miles Limited
Asia Trail Magazine
Banco OCBC Weng Hang
Banco Tai Fung
Bank Consortium Trust Company
Bank of China
Bank of China (Macau Branch)
Bank of East Asia
Beppu Group
BKT Group
Broadway Center (Macau)
Burberry
BYME Engineering (HK) Ltd.
Cheung Kong Property Development Limited
Chinese Estates Holdings Limited
Chow Tai Fook Charity Foundation Limited
Cinda International Holdings Limited
CITIC Pacific Ltd.
CLP Power Hong Kong Limited
CoCo Kitchen
Columbia
Columbia Montrail
Computer and Technologies International Limited
Concept H
Dah Chong Hong (Motor Leasing) Limited
Dah Chong Hong Holdings Limited
Dah Chong Hong Macau Logistics Warehouse Co. Ltd.
Dah Tung Printing Mfg., Co
DCH Food Mart
DCH Logistics Company Limited
Dimbuy.com Company Limited

Ding Studio
Educational Publishing House Limited
eLead Global Limited
English Excel School
FountainVest Partners (Asia) Limited
Feva Works IT Education Centre
FITZ
Fortune REIT
Ginza Plaza
Glo Travel Ltd.
Goobne Chicken Macau
Goodwill Management Limited
Grand Coloane Resort
Hang Seng Bank
Henderson Land Development Co. Ltd.
Heng Wah (HK) Decoration Co. Ltd.
Hoe Hin Pak Fah Yeow Manufactory Limited
Hopewell Real Estate Agency Limited
Hung Fook Tong Group Holdings Limited
Hysan Development Company Limited
Integrity Service Limited
Jones Lang LaSalle Limited - One Kowloon
Jorge Neto Valente, Escritório de Advogados e Notários
Kowloon Shangri-la, Hong Kong
KPMG
Kum Shing Group
LightMac Limited
Link Asset Management Limited
Linklaters LLP (Hong Kong)
Lush
Macau Tower Convention and Entertainment Centre
Medialink Animation International Limited
Microsoft
Milk Magazine
monster workshop
Moody's Investors Service
Morgan Stanley
MTR Corporation Limited - Maritime Square
MTR Corporation Limited - Telford Plaza
MTR Corporation Limited
Nan Fung Group
Nature's Village
No26 Store
Ove Arup & Partners Hong Kong Ltd
PCCW & HKT
Pfizer
PROTREK
PwC
Rockreel Investment Ltd.
San Miu Supermarket Limited

Seiko — Thong Sia Watch Co., Ltd.
Semk Projects Limited
SGS Hong Kong Limited
Shun Tak Real Estate Ltd
Simmons & Simmons
Simmons & Simmons (Shanghai Office)
Sims Trading Company Limited
Solomon Financial Press Limited
Sportsoho Magazine
Store Friendly Self Storage Group
Sun Hung Kai Properties Limited
Sunlight REIT
Swire Properties Limited
Swire Properties Management Limited — Cityplaza
Tai Shing Group (Holdings) Co. Ltd.
TOFF CAFÉ
Tom Lee Music Company Limited
TOM N TOMS Coffee
Tradelink Electronic Commerce Limited
VAUDE
Watsons Water
WW Volunteer Team
YOHO MALL
Yue Po Engineering Co. Ltd.
ZA誌
Ztore
大利來記豬排包
中華電力財務及輔助部義工隊
六福集團(國際)有限公司
天水橋南家居建材城有限公司
世記咖啡
永利渡假村(澳門)股份有限公司
西灣安記
利嘉閣(澳門)地產有限公司
來來超級市場有限公司
拉面小路
花城鴻圖偉業業主委員會
信德集團控股(澳門)有限公司
建豐貿易
盈豐管理一人有限公司
美國萬通保險亞洲有限公司
振興藥房
泰星傳統雞飯
茶藝軒
商業電台
晴報
開心澳門
竣邦工程有限公司
新生代
紫星娛樂製作有限公司
雅思音樂中心
微辣文化有限公司
維他奶(澳門)有限公司
維修特工

銀河娛樂集團
噴射飛航
樂點咖啡
樹麗有限公司
澳門可口可樂飲料有限公司
澳門永姿美妝店
澳門自來水股份有限公司
澳門金麗華酒店
澳門保險股份有限公司
澳門信達廣場
澳門旅遊塔會展娛樂中心
澳門商業銀行
澳門通股份有限公司
澳門壹號廣場
澳門華僑永亨銀行
澳門電訊
澳門廣播電視股份有限公司
儲存易迷你倉集團有限公司
聯英行有限公司
鍾錫熙長洲安老院有限公司
溫浩根長者鄰舍中心
蘋果公司
鷺環海天度假酒店

學術機構/學校

CreativeKids
Equal Opportunities Commission
German Swiss International School — PFL
IM Creative
東南學校(小幼部)
協同特殊教育學校
香港物理治療學會運動物理治療專研組
培華幼稚園
清華大學公益慈善研究院
清華大學社會工作教育中心
嘉諾撒聖心英文女子中學
風天教室
童學童樂教育中心
慈幼中學
聖若瑟大學
聖德蘭學校
聖羅撒女子中學中文部
聖羅撒英文中學
嘉諾撒聖心英文中學社會工作組
澳門大學
澳門文創綜合服務中心
澳門培正中學義工隊
澳門培正學校
澳門新華夜中學
澳門嘉諾撒聖心英文中學
澳門鏡湖護理學院
賽馬會官立中學

政府/公營機構

中國人民對外友好協會
中國友好和平發展基金會
甘肅省教育廳
甘肅省人民政府外事僑務港澳事務辦公室
廣東省民政廳
貴州省外事(僑務)辦公室



雲南省人民政府扶貧開發辦公室
雲南省曲靖市會澤縣扶貧辦
雲南省昭通市巧家縣扶貧辦
Disaster Relief Fund, Government of the Hong Kong Special Administrative Region
Lands Department
九龍中醫院聯網
入境事務處
公務員事務局義工隊
民航處
民衆安全服務隊
屋宇署
屋宇署義工隊
政府飛行服務隊
政府產業署
香港天文台
香港海關義工隊
香港消防處
香港消防處義工隊
香港懲教署
香港警務處
教育暨青年局
廉政公署職員康樂會
路政署
運輸署
漁農自然護理署
澳門市政署
澳門自來水股份有限公司
澳門行政公職局
澳門垃圾焚化中心
澳門物業登記局
澳門消防局
澳門統計局
澳門懲教管理局
醫療輔助隊
警察義工服務隊

名人/個人

Adi Gunawan
Ernest Ng
Ivan Cheung
Jim Chim
Louis Wong
Maria Emilia Yp Nic
RubberBand
Sunsun Leung
阮小儀
阮兆祥
余思敏
吳卓義
吳雲甫
吳嘉熙
周家耀
祖絲
徐榮
高仲明
高菁
陳安立
陳倩揚
陳健安
陳爽
陳嘉興
華戈師傅
莫凱謙
孫樹坤
區家麟
張盈
張惠雅
黃月嫻
黃奕晨
黃祥興
黃嘉雯
黃藝雄
曾永楷

楊文蔚
楊思琦
趙增熹
趙慧珊 (Aka)
鄭世豪
Jim Chim
歐陽日華
歐陽兆樺
黎學勤
黎諾懿
霍啟剛、郭晶晶伉儷
繆浩昌 (6號)
謝安琪
謝至德
羅嘉豪
蘇俏慧
蘇振宇

樂施大使

徐智勇 (小肥)
森美
海清
黃翠如
廖偉雄
鍾舒漫
羅乃新

我們對同行者的承諾

我們真切持守樂施會的願景和使命。「問責」是樂施會的核心價值之一，我們謹守誠信原則，致力維持良好管治和追求最佳實踐，同時確保我們的員工和持分者向公眾負責。樂施會在財務、項目管理、保護機制和人力資源管理方面均制定了嚴謹的政策，以確保向公眾負責，並讓每個人都受到尊重。

我們竭盡所能，透過各方協作，提高效能及效率，令我們的工作發揮出最佳效果。



攝影：Aurelie Marrier D'Univille / 樂施會

管治和合規

樂施會由董事會專責管治，現有15名成員。各成員以義務身份參與樂施會的事務，貢獻時間和專業知識。董事會成員於周年會員大會上由會員投票選出，負責督導樂施會的策略規劃和工作，確保我們向公眾負責。



董事會的負責範圍包括法律、道德操守、策略、行政管治及風險管理。為了達成良好的管治，董事會成立並授權多個特別職能的委員會，以輔助其工作。

樂施會是多個本地、區域性和國際約章、標準和守則的簽署機構。我們竭盡所能杜絕一切不合規的行為，當中包括性不當行為以及財務的不合規。例如，樂施會簽署了《國際非政府組織問責約章》及《國際紅十字和紅新月運動及從事救災援助的非政府組織行為準則》。

我們在規劃、實施、監察和評估樂施會的策略和項目時，除了嚴格遵守內部政策和指引，亦會恪守多項國際標準、守則和約章。例如，樂施會簽署了《環球計劃—人道主義憲章與人道救援響應最低標準》、《人道主義質量與責任核心標準》及《變革憲章》。

透明度和問責性

我們有嚴謹的核數和項目監察程序，以確保一分一毫均用得其所。我們推行項目時，監察和評估機制是整個綜合扶貧手法的重要一環，以評估我們的扶貧發展工作是否有效。

樂施會透過出版刊物、網站等多個渠道向公眾交代運用捐款的情況，同時我們主動向捐款人和支持者發放通訊、項目報告，並邀請他/她們參與樂施會的活動及探訪項目點，進一步了解我們的工作及如何運用捐款。

除了年報，我們並把每個財政年度的新項目及審計財務報表上載至機構網站，以提高機構透明度。我們在彙報時，遵循《樂施會國際聯會財務準則》、《香港財務報告準則》以及《國際非政府組織問責約章》。樂施會的財務、風險及審計委員會由各方專業人士組成，由樂施會董事會司庫擔任主席。委員會定期召開會議，商討各項與樂施會有關的財務、風險、審計及內部監察相關的事宜。

保護同行者

香港樂施會承諾以最高的道德標準，保障我們的員工和與我們一起工作的社區及夥伴。我們鼓勵並推動員工及同行者緊密合作，持守這些原則。我們對任何權力濫用及性不當行為「零容忍」，會盡一切能力防止這些事情發生。若發現事件及接獲投訴，務必嚴肅跟進每個個案。

我們有不同的政策，指引我們進行各項工作，除此以外，我們的員工亦須遵循《樂施會員工行為守則》，承諾維護守則內的標準和價值。我們的管治架構成員、義工和合作夥伴亦須遵循非員工的行為守則或簽訂的相關協議。

我們的舉報政策列出了處理投訴和舉報的流程。另外，我們亦設立反對性不當行為熱線，讓樂施會的所有員工、夥伴、共事的人，可以表達關注和舉報個案。我們向員工提供培訓，提升員工在性別公正議題的認識、防止性不當行為的意識及應對問題的能力。我們並向項目夥伴提供相關培訓及支援，以助他/她們防治性不當行為。

在2018/19財政年度，我們的夥伴機構向我們報告兩宗性不當行為，涉及夥伴機構的義工和職員，已經適當跟進，採取紀律處分並加強了預防措施。

所有樂施會國際聯會成員，包括香港樂施會，在2018年2月承諾推行「10項行動計劃」，以全面加強樂施會在保護員工、合作夥伴及項目對象等的機制及政策，並改革我們的機構文化，避免不當行為發生，不斷提升機構道德標準。

樂施會的工作得以持續推行，實有賴支持者及所服務社群對我們的信任。我們相信，今天的樂施會能更好地保護和服務社群。

對社會及環境負責

在社會及環境責任上，樂施會是多個本地、區域性和國際約章、標準和守則的簽署機構。



樂施會有責任有效控制我們對環境及社區所造成的影響。自2008年起，樂施會每年審計碳排放量，並定下清晰目標，以減少溫室氣體排放，例如盡量減少辦公室的用電量和員工出差公幹。我們會盡量使用視像、電話會議以及其他網上通訊工具，以代替出差。

樂施會在日常運作和採購時，也盡力秉承良好的做法，包括對企業捐款者進行道德審核；在香港辦事處選用節能電器、公平貿易咖啡和茶葉；在印刷和出版方面，盡量採用環保再造紙、無漂白紙張和大豆油墨印刷。

與此同時，我們是平等機會僱主。為推動平等和多元，樂施會在招聘、僱用、擢升、調遷及培訓職員時，不論其種族、年齡、性取向、性別、傷健情況和宗教等等，皆一視同仁。我們有一個由非管理層員工組成的工會，八成員均為工會成員。

如想知道更多詳情，請點擊網站：



財務報告

摘要

- 「樂施毅行者」的籌款額達3,830萬港元，而在香港及澳門舉行的「樂施米義賣大行動」籌款總額達260萬港元。
- 項目支出總額為1.774億港元，佔總支出的80%。
- 管理及行政開支為810萬港元，按年下降10%，佔全年總開支的4%；籌款開支為3,430萬港元，按年下降6%，佔全年總開支的15%。
- 每月定額捐款的樂施之友全年捐款總額達1.530億港元，較去年減5%，實質減少760萬港元。
- 我們籌得2.341億港元，較2017/18年度的2.536億港元，減少8%，實質減少1,950萬港元。



攝影：Herandi Hafid / 澳洲樂施會

公眾持續的支持

衷心感謝我們的捐款者及支持者。雖然籌款工作面對愈來愈多的挑戰，他們仍然繼續慷慨地支持我們，令樂施會的工作得以展開。

「樂施毅行者」籌得款項達3,830萬港元，是籌得款項最多的活動。在香港及澳門舉行的「樂施米義賣大行動」籌款總額亦達260萬港元。

本年度，我們為緊急救援項目共籌得470萬港元。其中，為印尼的地震和海嘯籌得250萬港元，為非洲南部的風災籌得80萬港元，為非洲的饑荒籌得50萬港元。

本年度，每月定額捐款的樂施之友全年捐款總額達1.530億港元，比去年減少760萬港元，減幅為5%。

今年度的公眾捐款較去年減少了5%，實質減少1,240萬港元，總數達2.239億港元，佔今年全年總收入的96%。

本年度，香港特別行政區政府向樂施會撥款820萬港元。當中，政府賑災基金撥款達630萬港元，包括560萬港元及70萬港元的撥款，以支持我們在印度及中國內地的水災緊急救援工作。另外，政府亦分別向我們撥款130萬港元及70萬港元，以支持我們在本地推動的扶貧項目及樂施商店的營運。

我們在本年度籌得2.341億港元，較去年度的2.536億港元減少8%，實質減少1,950萬港元，主因受2018年初媒體報導英國樂施會海地事件影響。

項目投入資金



本年度的項目支出總額為1.774億港元，佔今年總支出的80%。

我們撥款1,250萬港元予救災及災後相關重建的項目。我們為印度洪水撥款590萬港元，為印尼的地震和海嘯撥款220萬港元，為孟加拉羅興亞人道危機撥出100萬港元，為中國內地的水災撥出70萬港元，為伊波拉危機撥款50萬港元。餘下的撥款，則用於支援中國內地、非洲及全球各地因季節性或氣候因素而反覆出現的災害。

我們按項目的目標，將項目分為不同範疇。在今年度，撥款最多的是與積極行使公民權有關的項目，金額達4,420萬港元，佔項目總支出的25%。通過這方面的撥款，我們致力促進弱勢社群的公民和政治權利，特別是婦女、青

年和貧窮人應享有的公民和政治權利，同時建立公民社會的力量，推動有利扶貧的政策。我們在基礎設施及服務方面的開支達4,140萬港元，這方面的支出用於改善人們得到的健康和教育的設施及服務。我們亦為可持續糧食保障項目撥款2,580萬港元，這方面的撥款用於為更多農村貧困戶帶來糧食的保障。

儲備及盈餘

樂施會的儲備政策規定，儲備必須相等於三至六個月的非指定用途開支，以備不時之需。一旦收入出現非預期劇減時，樂施會仍有足夠資金，確保項目能夠繼續如期進行。

我們在本年度錄得1,130萬港元的盈餘。截至2019年3月31日財政年度完結為止，我們的儲備為1.150億港元，是在我們的儲備政策的理想範圍內。

本年度儲備主要包括5,050萬港元的固定資產，6,420萬港元的現金及銀行存款，及160萬港元的投資，以上均顯示樂施會仍有足夠能力維持財政穩健。

問責措施

管理和行政費的支出是用以維持機構的正常運作，有關的支出較去年減少10%。相關支出包括機構日常行政管理、財務管理及資訊科技系統管理、核數及法律服務等。

籌款開支包括所有籌款活動所需的經費、市場研究及招募每月定額捐款人(樂施之友)，及向樂施之友發出捐款收據等。以上支出較去年減少了6%。

每當樂施會為特定人道救援項目進行公眾籌款時，主要行政開支皆由營運儲備撥出，以確保公眾捐出的所有款項，均直接用於緊急救援和重建項目。另外，每項緊急救援工作皆設有獨立賬目。

我們遵循《樂施會國際聯會財務標準》，同時恪守《國際非政府組織問責約章》。

內部監察

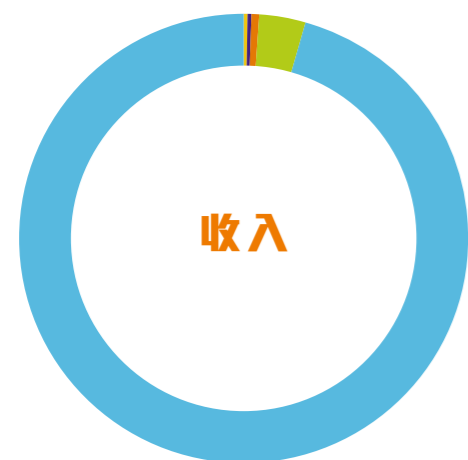
財務、風險及審計委員會由樂施會董事會司庫擔任主席，委員會定期召開會議，商討各項與樂施會有關的財務審計、風險及內部監察事宜。此舉能有效評估及改善風險管理措施、監控架構及管理程序。■



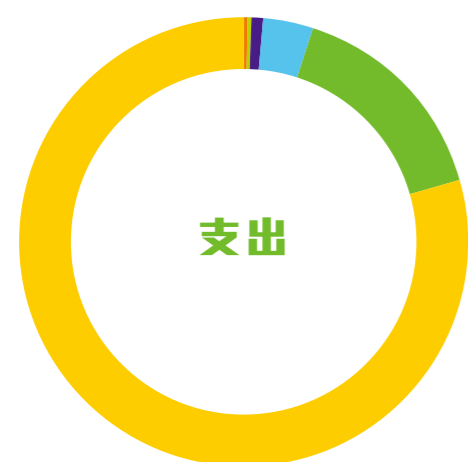
財務報告

收入與支出

本財務摘要摘自樂施會截至2019年3月31日的年度財務報告。樂施會年度財務報告由畢馬威會計師事務所撰寫，完整報告已上載至樂施會網頁 WWW.OXFAM.ORG.HK。所有金額以港元為單位。



收入	港幣千元	%
■ 公眾捐款	223,915	95.6%
樂施之友	152,970	
樂施毅行者	38,310	
賑災捐款	4,660	
樂施米義賣大行動	2,593	
其他捐款收入	25,382	
■ 香港特別行政區政府	8,211	3.5%
■ 其他收入	897	0.4%
■ 樂施商店收入	680	0.3%
■ 利息及投資	405	0.2%
總收入	234,108	100.0%

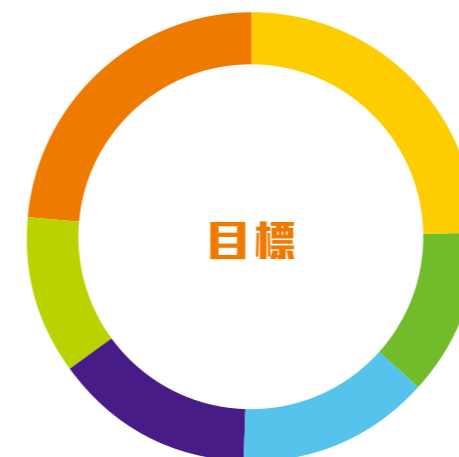


支出	港幣千元	%
■ 項目	177,373	79.7%
■ 籌款	34,303	15.4%
■ 管理及行政	8,114	3.6%
■ 樂施商店支出	1,665	0.7%
■ 匯兌差額	788	0.4%
■ 投資損失	542	0.2%
總支出	222,785	100.0%
盈餘	11,323	

財務狀況

資產及負債	港幣千元	儲備	港幣千元
非流動資產	59,538	指定用途基金	6,838
固定資產	50,508	樂施會非洲發展基金	6,838
預付款	7,460	樂施會中國發展基金	—
投資	1,570	樂施會教育基金	—
流動資產	73,113	樂施會小農發展基金	—
現金及銀行存款	64,198	營運儲備	108,132
應收賬款	5,568	儲備總額	114,970
存貨	3,347		
流動負債	17,681		
應付賬款	12,900		
應付項目撥款	3,789		
遞延收入	992		
資產淨值	114,970		

按目標劃分的项目開支



目標	港幣千元	%
■ 積極行使公民權	44,202	25.0%
■ 性別公正	21,304	12.0%
■ 救災及重建	24,383	13.7%
■ 可持續糧食保障	25,786	14.5%
■ 自然資源共享	20,262	11.4%
■ 基礎設施及服務	41,436	23.4%
總額	177,373	100.0%



我們的夥伴

東亞及東南亞

香港

CSR Asia Limited
Finger Touch
Hong Kong Federation of Asian Domestic Workers Unions (FADWU)

小不點創作有限公司
天主教香港教區教區勞工牧民中心—九龍

民社服務中心有限公司
民間爭取最低工資聯盟
房角石桌上遊戲公司
東涌社區發展陣線
爭取低收入家庭保障聯席
社區發展陣線

社區發展推動基金有限公司
籽識教育顧問有限公司
香港大學教育學院中文教育研究中心
香港中文大學香港亞太研究所青年研究中心

香港物業管理及保安職工總會
香港社會服務聯會
香港社區組織協會
香港婦女勞工協會

香港教育大學幼兒教育學系
香港藝術學院(香港藝術中心附屬機構)
清潔工人職工會
陸續出版有限公司
循道衛理觀塘社會服務處

飲食及酒店業職工總會
愛同行有限公司

影話戲有限公司
歷耆者有限公司
職工盟教育基金
關注家居照顧服務大聯盟
關注草根生活聯盟有限公司
關注基層住屋聯席
關注學童發展權利聯席
關注綜援低收入聯盟

印尼

Jejaring Mitra Kemanusiaan Network

老撾

Comité de Coopération avec le Laos
Community Association for Knowledge In Development (CAMKID)

Land Information Working Group
National Institute of Economic Research (NIER)

The National University of Laos

澳門

小城實驗劇團
井井三一兒童繪本書屋
怪老樹劇團
林翊捷
救世軍喜樂家庭綜合服務中心
綠色未來
鮑思高青年服務網絡

中國內地

安徽

合肥市華益兒童服務中心
安徽大學法學院
安徽太陽傘兒童慈善救助中心
安徽益和公益服務中心

北京

中國科學院地理科學與資源研究所
北京大學國際組織研究中心
北京木蘭花開社工服務中心
北京四環之友社區服務中心
北京市西部陽光農村發展基金會
北京市智匯公益發展中心
北京沃啟公益基金會
北京義聯社會工作事務所
北京鴻雁社工服務中心
中國友好和平發展基金會
中國合作經濟學會
國家應對氣候變化戰略研究和國際合作中心

深圳二十一世紀教育研究院
農業部農村經濟研究中心
聯合國開發計劃署駐華代表處

福建

廈門市集美區益鄰社會工作服務中心
廈門市湖裡區鳥巢閱讀文化推廣中心
福州市信任社會工作服務中心
福建省興業証券慈善基金會

廣東

佛山市順德區樂行社會工作服務中心
東莞市大嶺山友維工友公益服務中心
東莞市同耕社會工作服務中心
珠海市德行青少年綜合服務中心
深圳市砥礪社會工作服務中心
深圳市基層色素攝影發展中心
廣州市番禺區小金雁社區公益服務中心
廣州市越秀區青草青少年成長服務中心
廣州市越秀區思瑾文化研究中心
廣州市黃埔區比鄰公益服務中心
廣州市粵康社會服務中心
廣東省社會工作協會
廣東省殘培教育發展基金會
廣東省綠芽鄉村婦女發展基金會
廣東綠耕社會工作發展中心

廣西

廣西生物多樣性研究和保護協會(美境自然)
廣西壯族自治區農業科學院玉米研究所
廣西國仁農村扶貧發展中心

甘肅

天水市心理援助中心
天水市隴右環境保育協會
天水健康人生社會工作發展中心
民樂縣騰程公益協會
甘肅沐潤社會工作服務中心
甘肅省宕昌縣教育局
甘肅省教育科學研究院
甘肅省積石山縣居集鎮人民政府
甘肅張掖生態科學研究院
甘肅彩虹公益服務中心
甘肅鴻澤社會工作服務中心
甘肅簡公益發展中心
甘肅善泉城鄉社區發展中心
蘭州守望者心理健康服務推廣研究中心
蘭州穆睿流動人口服務中心

貴州

長沙市岳麓區蒲公英花繁城鄉美術公益發展中心
普安縣義工聯合會
貴州田野環境與發展研究中心
貴州省大方縣委統戰部
貴州省印江土家族苗族自治縣教育局
貴州省關嶺縣智力支邊聯繫小組辦公室
貴陽市白雲區白雲與愛社會工作事務所
貴陽市觀山湖區集善聯幫公益技術支持中心
貴陽南明區樂益社工服務中心
貴陽南明啟明社會工作服務社
貴陽眾悅齊家心理諮詢公益中心

河北

河北省承德縣東小白旗鄉亂水河村村民委員會
河北省邯鄲市涉縣旱作梯田保護與利用協會

內蒙古

內蒙古西烏珠穆沁旗牧區信息服務中心

江西

南昌益心益意公益服務中心

江蘇

江蘇省農業科學院
蘇州星星家園社會工作服務中心

青海

玉樹州三濟健康服務發展促進會
青海省織夢志願者服務中心

上海

上海新途社區健康促進社
上海聯勸公益基金會

四川

四川省北川羌族自治縣羌魂社會工作服務中心

山東

青島常春藤社會工作服務中心
濟南市基愛社會工作服務中心
濟南槐蔭積成社區社會服務中心

山西

山西省呂梁市興縣蔡家崖鄉人民政府

陝西

陝西助老匯社會工作發展中心
陝西純山公益事業促進中心
陝西媽媽環保志願者協會

天津

天津市武清區恒益社區社工服務中心

雲南

昆明市西山區健康關愛促進會
昆明市西山區漢達社會工作服務中心
昆明市呈貢區夢南舍可持續發展服務中心

雲南盈江縣盈馨服務中心
雲南社會組織評估服務中心
雲南省金平縣銅廠鄉人民政府
雲南省金平縣銅廠鄉長安沖村委會
雲南省保山市扶貧辦
雲南省保山市隆陽區扶貧辦
雲南省保山市龍陵縣扶貧辦
雲南省南華縣扶貧辦
雲南省南澗縣扶貧辦
雲南省國際民間組織合作促進會
雲南省國際扶貧與發展中心
雲南省楚雄市扶貧辦
雲南省彌渡縣扶貧辦
雲南省雙柏縣扶貧辦
雲南省鶴慶縣扶貧辦
瑞麗市婦女兒童發展中心
祿勸彝族苗族自治縣畜牧獸醫總站

緬甸

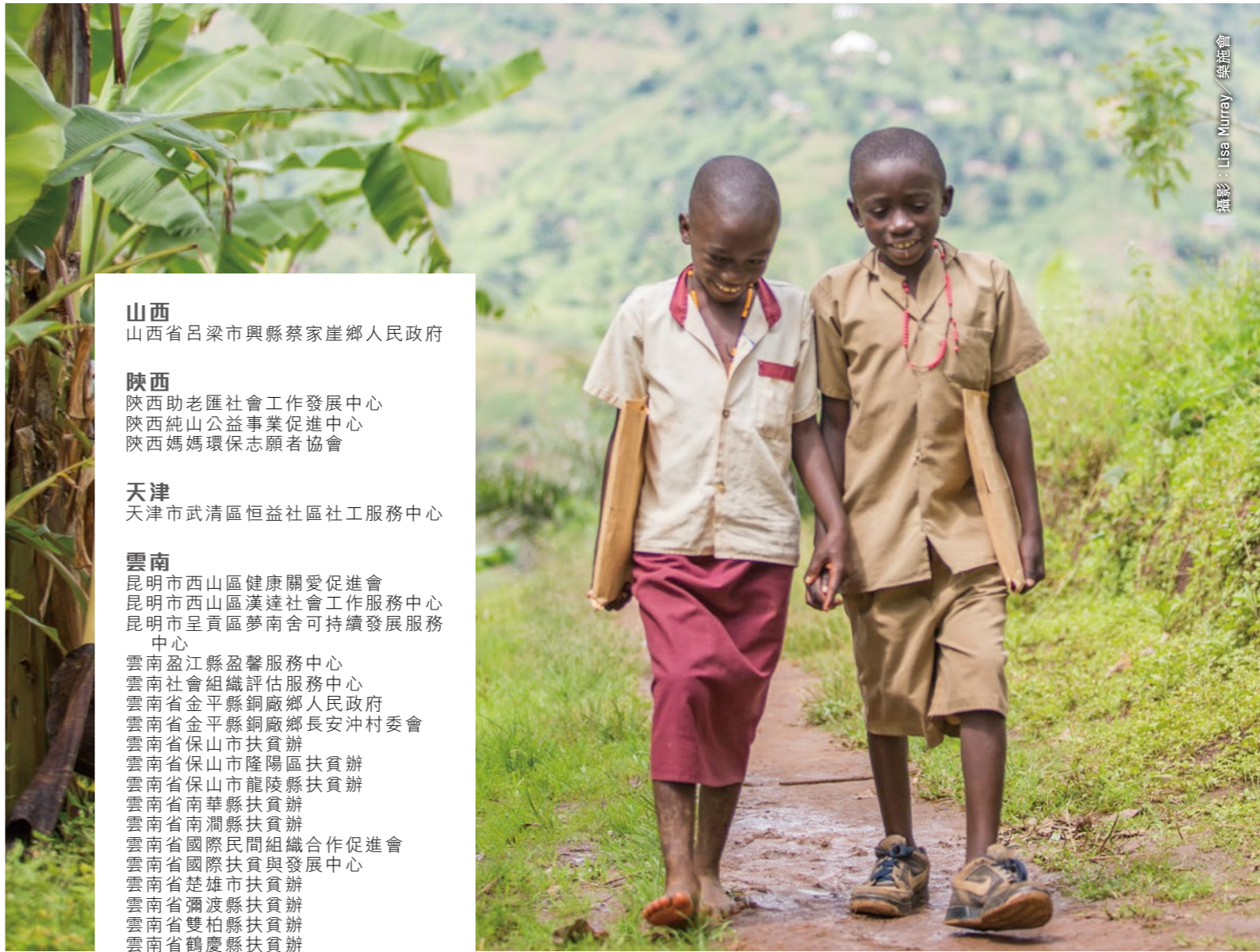
Alinn Banmaw Local Development Organization
Kachin Conservation Working Group

台灣

人生百味有限公司
台灣四十分之一移工教育文化協會
台灣應用劇場發展中心
至善社會福利基金會
社團法人台灣心意全人關懷協會
社團法人台灣外籍工作者發展協會
思樂樂
國立政治大學
淡江大學課程與教學研究所
習元國際教育有限公司
壹零玖伍文史工作室

越南

PanNature
Research Centre for Gender, Family and Community Development (GFCD)
Vietnam Chamber of Commerce and Industry



攝影: Lisa Murray / 樂施會

南亞

孟加拉

Bangladesh Nari Progati Sangha
COAST

印度

Grameen Development Services
Multiple Action Research Group
RAHAT
Regional Centre for Development Cooperation
Women's Feature Service (Development Communications Network)

尼泊爾

Forum for People's Awareness (FoPA)

非洲

南非

Association for Rural Advancement (AFRA)

坦桑尼亞

Kigoma Youth Agricultural Development Organization
Relief to Development Society
Rural Urban Development Initiatives

歐洲

荷蘭

Bank Information Centre Stichting

美洲

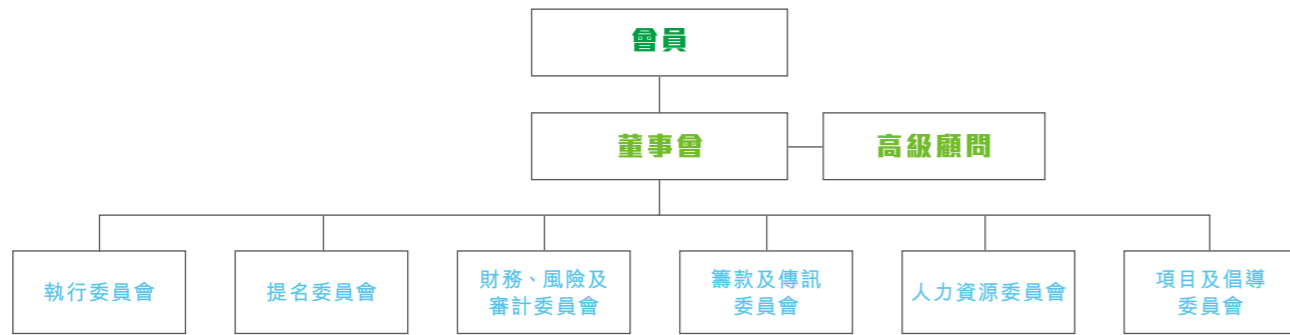
巴西

Ação Educativa
CRIOLA

墨西哥

Centro de Derechos Indígenas
Isla Urbana
Proyecto de Derechos Económicos
Red de Productores Agrícolas de la Costa Grande de Guerrero
Servicios y Asesoría para la Paz, A.C. (SERAPAZ)
Tomala

機構管治



樂施會由董事會專責管治，董事會現有15名成員。董事會成員於樂施會周年會員大會上投票選出。周年會員大會於每年九月舉行。

董事會負責樂施會的法律、道德、策略、行政管治及風險管理。為達致有效的機構管治，董事會成立下列委員會，並授予權力負責上述管治工作。董事會及各委員會皆定期開會。所有董事會和委員會成員、及樂施會會員以義務身份參與樂施會的事務。

資料截至2019年3月31日

會員

方保僑
安德信
何信
何建宗
吳維克
岑一峰
杜勇聲
李偉奇
松井馨
周思藝
金晉亨
馬嘉明
馬錦華
夏中
張玉堂
梁愛詩
郭文傑
郭艷明
陳文端
陳志文
陳秀梅
陳英凝
陳家樂
陳彩英
陳智思
陳麗麗
麥黃小珍
黃洪
董彥鈞
熊子弦
齊家瑩
歐小惠
潘毅

蔡永順
蔡欣怡
盧子健
羅文鈺
羅嘉怡
Lakshmi Jacota
Wayne Porritt
Vivek Sharma
Antony Wood

董事會

張玉堂(主席)
黃洪(副主席)
歐小惠(副主席)
吳維克(司庫)
方保僑
杜勇聲
松井馨
馬嘉明
馬錦華(至2019年1月4日止)
夏中
梁愛詩
陳文端
陳志文
陳智思(至2018年9月15日止)
齊家瑩
潘毅
Vivek Sharma

高級顧問

陳秀梅
陳智思
盧子健

執行委員會

張玉堂(主席)*
吳維克*
松井馨*
馬錦華(至2018年9月15日止)
黃洪/潘毅*
歐小惠*
*當然成員

提名委員會

張玉堂(主席)
吳維克
松井馨
陳智思
黃洪
歐小惠

財務、風險及審計委員會

吳維克(主席)
杜勇聲
李立明(至2018年9月8日止)
松井馨
金晉亨
馬嘉明
陳家樂
齊家瑩
劉曉峰
Lakshmi Jacota
Wayne Porritt
Vivek Sharma

籌款及傳訊委員會

歐小惠(主席)
方保僑
何建宗
馬錦華(至2019年1月4日止)
夏中
陳文端
陳秀梅
陳智思
郭文傑
郭艷明
麥黃小珍
董彥鈞
金晉亨(觀察員)
Jose Alvares(觀察員)
Wayne Porritt(觀察員)

人力資源委員會

松井馨(主席)
杜勇聲(至2018年9月25日止)
李偉奇
陳志文
馬錦華(至2019年1月4日止)
Fiona Loughrey

項目及倡導委員會

黃洪(主席)
潘毅(副主席)
何信
杜勇聲
余俊均
周思藝
馬嘉明
張玉堂
蔡欣怡
盧子健
羅嘉怡
Paul Harris
Lakshmi Jacota(觀察員)

顧問

以下顧問亦義務為樂施會的工作提供意見。

樂施毅行者籌委會

陳智思(主席)
易琪
夏中
顏仁樂
羅鳳菁
Antony Wood

法律顧問

西盟斯律師行
華年達律師事務所

澳門樂施會管治委員會

會員大會主席團

張玉堂(主席)
黃洪(副主席)
歐小惠(秘書長)

理事會

陳智思(理事長)
岑一峰(副理事長)
馬錦華(秘書長)
(至2019年1月4日止)
黃洪(理事)
歐小惠(理事)

監事會

吳維克(監事長)
齊家瑩(副監事長)
松井馨(監事)

聯絡樂施會

香港

總辦事處
香港北角馬寶道28號
華匯中心17樓
電話：(852) 2520 2525
捐款熱線：(852) 3120 5000
傳真：(852) 2527 6307
電郵：info@oxfam.org.hk

「無窮世界」互動教育中心

香港北角馬寶道28號
華匯中心9樓
電話：(852) 3120 5180
傳真：(852) 2527 6213

樂施商店

中環康樂廣場1號怡和大廈
低層8號舖
電話：(852) 2522 1765

澳門

澳門宋玉生廣場258號
建興龍廣場18樓F室
電話：(853) 2875 7750
傳真：(853) 2875 7667
免費熱線：0800 809

中國內地

樂施會(香港)北京辦事處

北京市朝陽區朝外北街
吉慶里小區十號樓
藍籌名座D座二區302室
郵編：100020
電話：(86 10) 6553 5331/
8572 8359
傳真：(86 10) 6551 1521
電郵：bj@oxfam.org.hk

北京辦事處 - 農村與教育項目團隊

貴州省貴陽市雲岩區
北京路104號
銀杏小區D棟1單元11樓4號
郵編：550001
電話：(86 851) 8583 2408
傳真：(86 851) 8583 2407
電郵：gzo@oxfam.org.hk

樂施會(香港)甘肅辦事處

甘肅省蘭州市城關區金昌南路
213號華富瑞士豪庭26層F座
郵編：730030
電話：(86 931) 886 8655
傳真：(86 931) 886 8257
電郵：gso@oxfam.org.hk

樂施會(香港)廣東辦事處

廣東省廣州市天河區
林和西路167號
威尼國際大廈1433房
郵編：510610
電話：(86 20) 8516 5067
電郵：gdo@oxfam.org.hk

樂施會(香港)雲南辦事處

雲南省昆明市西華小區
東區7棟4號
郵編：650032
電話：(86 871) 6417 0808/
6413 5748
傳真：(86 871) 6732 4320
電郵：swpo@oxfam.org.hk

網上傳訊

樂施會網站

www.oxfam.org.hk

樂施會中國網站

www.oxfam.org.cn

樂施會澳門網站

www.oxfam.org.mo

樂施會台灣網站

www.oxfam.org.tw

樂施會博客

www.oxfam.org.hk/tc/blog

樂施毅行者網站

www.oxfamtrailwalker.org.hk

社交媒體

oxfamhongkong
oxfaminmacau
oxfamtrailwalkerhk
oxfamshophongkong

oxfamhongkong
oxfamshophongkong

oxfamhongkong

Oxfam

香港樂施會Oxfam

總裁、總監及主管

余志穩(署理總裁及署理營運總監)
陳美玲(國際項目總監)
廖洪濤(中國項目總監)
李念先(中國項目副總監)
曾迦慧(香港、澳門及台灣項目主管)
徐國偉(傳訊主管及署理籌募總監)

總裁、各總監及主管的年薪為70萬港元至130萬港元。*

*資料截至2019年3月31日為止

樂施會職員

截至2019年3月31日，樂施會共聘用192名長期、合約及臨時職員，其中62人服務機構超過十年或以上。

世界各地的樂施會

樂施會是由19個獨立組織組成的國際聯會(稱為「樂施會國際聯會」)，在國際上發揮更大影響力。

香港樂施會是在香港註冊的國際發展與救援機構，成立於1976年，管治及財政均獨立自主。我們並不是任何國際機構的附屬機構，沒有「總部」，一直自行籌募所有經費。

樂施會國際聯會的成員與世界各地的合作夥伴和社區合作，尋求務實而創新的方法解決貧窮問題，支持各地貧窮人士改善生活，共創無窮世界。

1. 美國樂施會
2. 澳洲樂施會
3. 比利時樂施會
4. 巴西樂施會
5. 加拿大樂施會
6. 丹麥樂施會
7. 法國樂施會
8. 德國樂施會
9. 英國樂施會
10. 香港樂施會
11. 印度樂施會
12. 西班牙樂施會
13. 愛爾蘭樂施會
14. 意大利樂施會
15. 墨西哥樂施會
16. 新西蘭樂施會
17. 荷蘭樂施會
18. 魁北克樂施會
19. 南非樂施會

